

Fragen zur Sportvereinsentwicklung



Peter Wehr Consulting
Niederdingstr. 18, 45147 Essen
p.wehr@peter-wehr-consulting.de

1. Vereinsführung

- | | | | |
|-----|--|-----------------------------|-------------------------------|
| 1.1 | <u>Leitbild</u>
Verfügt Ihr Verein über ein schriftlich fixiertes Grundlagenpapier oder Leitbild, in dem die Zukunftsziele und Werte Ihres Vereinsengagements festgelegt sind? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 1.2 | <u>Vereinsprofil</u>
Haben Sie in der Vergangenheit einmal das Vereinsprofil mit Hilfe einer Stärken- und Schwächenanalyse beschrieben? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 1.3 | <u>Fortschreibung der gültigen Satzung</u>
Wurden in Ihrem Verein der Vereinszweck, das Mitgliederwesen oder die Gremienbesetzung in den letzten Jahren so weiterentwickelt, dass die Veränderungen in der Satzung Niederschlag finden? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 1.4 | <u>Ordnungen und Regularien</u>
Sind in Ihrem Verein Kompetenzen, Ablaufverfahren und Aufgabenverteilungen in Ordnungen oder Regularien beschrieben? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 1.5 | <u>Mitgliederentwicklung</u>
Wenn Sie die Mitgliederstatistik Ihres Vereins des letzten Jahres nach Altersklassen und Geschlecht betrachten, gewinnen Sie dann den Eindruck, dass Sie sich um bestimmte Zielgruppen noch mehr bemühen sollten? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 1.6 | <u>Ehrenamtliches Engagement</u>
Fällt es Ihrem Verein leicht, Mitglieder und Nichtmitglieder für ehrenamtliches Engagement zu gewinnen? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| | | — | |

- | | | | |
|------|---|-----------------------------|-------------------------------|
| 1.7 | <u>Jahresplanung</u>
Erstellt Ihr Verein für das laufende Jahr eine differenzierte Vorstands- und Jahresplanung? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 1.8 | <u>Kooperationen und Partnerschaften</u>
Ist es für Ihren Verein ein erstrebenswertes Ziel, in Kooperationen innerhalb und außerhalb des Sports zu intensivieren? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 1.9 | <u>Interessenvertretung</u>
Haben Sie als Vorstand den Eindruck, dass Ihre Vereinsinteressen im sportpolitischen und gesellschaftlichen Umfeld angemessen vertreten sind? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 1.10 | <u>Gemeinwohlorientierung</u>
Bringt Ihr Engagement im Sportverein für das Gemeinwesen insgesamt einen zusätzlichen Nutzen? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 1.11 | <u>Soziales Engagement</u>
Ist es für Ihren Verein wichtig, den Ruf zu haben, nicht nur durch sportliches, sondern auch durch soziales Engagement anerkannt zu sein? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 1.12 | <u>Fort- und Weiterbildung</u>
Nutzen die Vorstandsmitglieder die vielfältigen Möglichkeiten zur Fort- und Weiterbildung, um ihre Führungsaufgaben noch optimaler erfüllen zu können? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 1.13 | <u>Aufgabenbeschreibung</u>
Ist die Aufgabenverteilung im Vorstand verbindlich festgelegt? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |

2. Geschäftsführung und Verwaltung

- | | | | |
|-----|--|-----------------------------|-------------------------------|
| 2.1 | <u>Mitgliederwesen und Mitgliederverwaltung</u>
Wird das Mitgliederwesen des Gesamtvereins zentral verwaltet? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 2.2 | <u>Geschäftsstellenleitung</u>
Liegt die Leitung Ihrer Geschäftsstelle in einer Hand? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 2.3 | <u>Ausbildung und Qualifizierung</u>
Verfolgt bei Ihnen eine Person kontinuierlich, dass Trainer und Übungsleiter regelmäßig ihre Lizenzen auffrischen bzw. zusätzliche Qualifikationen für neue Sportangebote erwerben? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 2.4 | <u>Aufbau- und Ablauforganisation</u>
Existieren in Ihrem Verein verbindliche Regelungen, welche Aufgaben erledigt werden müssen (Aufbauorganisation) und wie sie abgewickelt werden (Ablauforganisation)? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 2.5 | <u>Haushalt und Finanzen</u>
Regelt in Ihrem Verein eine Finanzordnung, wie der Haushaltsplan gehandhabt wird? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 2.6 | <u>Rechnungswesen und Buchhaltung</u>
Bedient sich Ihr Verein zur Abwicklung der Buchhaltung und des Rechnungsabschlusses der Dienste eines Steuerberaters? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 2.7 | <u>Steuern und Recht</u>
Kann die Geschäftsführung in der Abwicklung laufender Geschäfte mittelbar und unmittelbar auf steuerfachlichen und juristischen Rat zurückgreifen? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| | | — | — |

- | | | | |
|------|---|-----------------------------|-------------------------------|
| 2.8 | <u>Personalverwaltung</u>
Verfügt Ihr Verein über eine kompetente Person zur ordnungsgemäßen Verwaltung im Personalwesen (ÜbungsleiterInnen, Trainer, Verwaltungspersonal, Reinigungskräfte)? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 2.9 | <u>EDV</u>
Kann Ihr Verein zuverlässig auf eine Person zugreifen, um die IT-Systempflege zu gewährleisten? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 2.10 | <u>Organisationshandbuch</u>
Existiert in Ihrem Verein für alle ehrenamtlichen, haupt- und nebenberuflichen Mitarbeiter /innen ein Organisationshandbuch? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 2.11 | <u>Versicherungsschutz für Mitarbeiter</u>
Sind die MitarbeiterInnen für ihre unterschiedlichen Tätigkeiten ausreichend versichert? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |

3. Vereinskultur und Kommunikation

- | | | | |
|-----|--|-----------------------------|-------------------------------|
| 3.1 | <p><u>Regelkommunikation</u>
 Existiert in Ihrem Verein eine verbindliche Regelung, wer, wann und worüber informiert wird?</p> | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 3.2 | <p><u>Sitzungskultur</u>
 Pflegen Sie mit Ihren Gremien eine Sitzungskultur, in der die anwesenden Frauen und Männer konstruktiv, unter Beteiligung aller und mit Spaß teilnehmen?</p> | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 3.3 | <p><u>Vereinskommunikation</u>
 Hält Ihr Verein ausreichende Informationsmedien bereit, um über die laufenden Vereinsangelegenheiten und die geplanten Aktivitäten zu berichten?</p> | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 3.4 | <p><u>Dank und Anerkennung</u>
 Haben Sie den Eindruck, Sie sollten die Kultur von Dank und Anerkennung noch weiter verbessern?</p> | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 3.5 | <p><u>Zusammengehörigkeitsgefühl</u>
 Initiieren Sie Maßnahmen, bzw. schaffen Sie bewusst Bedingungen, damit das Zusammengehörigkeitsgefühl Ihrer Mitglieder im, durch und über den Sport hinauswächst?</p> | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 3.6 | <p><u>Beendigung der Mitgliedschaft</u>
 Nutzen Sie die Möglichkeit bei Kündigung von Mitgliedschaften die Gründe des Ausscheidens zu erfragen?</p> | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 3.7 | <p><u>Ästhetik und Wohlfühlen</u>
 Halten Sie Vereinsräume bereit, in denen sich Ihre Mitglieder gerne aufhalten und wohl fühlen?</p> | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |

4. Organisation Sportbetrieb

- | | | | |
|-----|--|-----------------------------|-------------------------------|
| 4.1 | <u>Qualifikation von Trainern und Übungsleitern</u>
Sind Sie mit der fachlichen Qualität Ihrer Übungsleiter/innen und Trainer zufrieden? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 4.2 | <u>Sportfachberatung</u>
Bieten Sie Ihren Mitgliedern gezielt eine sportfachliche Beratung für das persönliche Wohlergehen und zur Gesunderhaltung an? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 4.3 | <u>Leistungs- und Wettkampfsport</u>
Beachten und fördern Sie ausreichend, dass Ihre Leistungsträger auch vorbildliche Sportler/ innen für alle sind? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 4.4 | <u>Breiten- und Gesundheitssport</u>
Führen Sie in Ihrem Verein Breiten- und Gesundheitssportangebote durch? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 4.5 | <u>Präventions- und Rehasportangebote</u>
Führen Sie in Ihrem Verein anerkannte Präventions- und Rehasportangebote durch? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 4.6 | <u>Sportgeräte und Ausstattung</u>
Gibt es in Ihrem Verein einen Verantwortlichen für die Pflege der Sportgeräte und für eine zeitgemäße Ausstattung? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 4.7 | <u>Eigene Sporträume</u>
Beabsichtigen Sie, in Zukunft eigene Sporträume zu errichten bzw. vorhandene Sporträume zu renovieren? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |

- 4.8 **Zusammenarbeit mit Fachverbänden** ja nein
Nutzen Sie die vielfältigen Unterstützungsangebote der Fachverbände zur Optimierung und Weiterentwicklung Ihres Sportbetriebs?
- 4.9 **Kooperation mit anderen Vereinen** ja nein
Haben Sie die Frage geprüft, wie die Kooperation mit anderen Vereinen in Ihrem Umfeld für beide Seiten Gewinn bringen kann?
- 4.10 **Vereinsinterne Fort- und Weiterbildung** ja nein
Nutzen Sie die besonderen Kenntnisse Ihrer eigenen Übungsleiter / innen, um vereinsinterne Weiterbildungsmaßnahmen zu initiieren?
- 4.11 **Fort- und Weiterbildung** ja nein
Bieten Sie Ihren ÜbungsleiterInnen und Trainern Möglichkeiten, aus der Vielfalt sportbezogener Weiterbildung weitere Qualifizierungen zu erreichen?

5. Sportentwicklung

- 5.1 **Weiterentwicklung des Sportangebots** ja nein
Können Sie sich vorstellen, dass es Ihrem Verein helfen würde, die Angebotspalette um aktuell nachgefragte Sportarten zu erweitern?
- 5.2 **Bedarfsermittlung** ja nein
Kann es für die Zukunftsplanung Ihres Vereins hilfreich sein, die Wünsche und Bedürfnisse Ihrer Mitglieder und potentiellen Mitglieder über die aktuellen Sportarten hinaus konkret zu erfassen?
- 5.3 **Zielgruppenorientierung** ja nein
Gibt es im Umfeld Ihres Vereins Zielgruppen, für die Sie gesonderte Angebote machen könnten?
- 5.4 **Nachwuchsförderung** ja nein
Schaffen Sie in Ihrem Verein Rahmenbedingungen, damit sportliche und soziale Talente besonders gefördert werden?
- 5.5 **Kinder- und Jugendarbeit** ja nein
Organisiert Ihr Verein Freizeit- und Kulturangebote für Kinder und Jugendliche, die über den Sport hinausgehen?
- 5.6 **Schnupperveranstaltungen** ja nein
Organisieren Sie Kennenlernangebote für Jung und Alt?
- 5.7 **Sportübergreifende Angebote** ja nein
Bieten Sie mit Ihrem Verein sportübergreifende, soziale Angebote an wie Hausaufgabenbetreuung, Zugehdienste für ältere Menschen usw.?

- 5.8 **Kursangebote** ja nein
Interessiert sich der Vorstand dafür, bestimmte Sportarten in einem Kurssystem anzubieten?
- 5.9 **Integration und Inklusion durch Sport** ja nein
Beabsichtigen Sie, gezielt Integrations- und Inklusionsmaßnahmen in und durch Ihren Verein zu initiieren?
- 5.10 **Klimaschutz** ja nein
Streben Sie an, einen höheren Umweltschutzbeitrag durch Ihren Verein zu leisten?
- 5.11 **Kontinuierliche Verbesserung** ja nein
Arbeiten Sie kontinuierlich an der Verbesserung der sportfachlichen Arbeit und Ihrer Angebotspalette?
- 5.12 **Barrierefreiheit** ja nein
Gibt es Möglichkeiten den Zugang zu Ihrem Verein für Menschen mit Behinderung zu erleichtern, sodass gemeinsames Sporttreiben (Inklusion) möglich wird?
-

6. Marketing und Öffentlichkeitsarbeit

- | | | | |
|-----|---|-----------------------------|-------------------------------|
| 6.1 | <u>Jahresplanung</u>
Veröffentlicht Ihr Verein rechtzeitig eine Jahresplanung, in der sowohl wichtige Sporttermine als auch Termine des Vereinslebens und der Vereinskultur bekannt gegeben werden? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 6.2 | <u>Selbstdarstellung</u>
Stellt Ihr Verein seine besonderen Stärken in einem Profil z.B. in einer Selbstdarstellungsbroschüre vor? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 6.3 | <u>Corporate Design (CD)</u>
Präsentieren Sie Ihren Verein nach innen und außen in einem abgestimmten und einheitlichen Erscheinungsbild mit dem Ziel ganzheitlicher visueller Identität? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 6.4 | <u>Öffentlichkeitsarbeit</u>
Betreiben Sie in Ihrem Verein gezielt Öffentlichkeitsarbeit, also das bewusste und kontinuierliche Bemühen des Vereins um Aufbau und Pflege von Vertrauen in der Öffentlichkeit? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 6.5 | <u>Sponsoring</u>
Nutzen Sie die Möglichkeiten des Sport-Sponsorings, also der vertraglichen Vereinbarung von Leistungsaustausch, zum Gewinn für beide Seiten? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| 6.6 | <u>Kooperationen und Partnerschaften</u>
Planen Sie gezielt Synergieeffekte, die sich aus dem Zusammenwirken mit Partnern ergeben sollen? | ja <input type="checkbox"/> | nein <input type="checkbox"/> |
| | | — | — |

6.7 **Ehrenzeichen und Auszeichnungen**

Haben Sie zeitgemäße Formen entwickelt, um sportlichen Erfolg und besonderes Engagement gebührend auszuzeichnen?

ja

nein

6.8 **Spenden**

Haben Sie Ideen entwickelt, um Spender und Förderer zu begeistern, Ihre gemeinnützige Arbeit zu unterstützen?

ja

nein